

# Journées de formation des directeurs de coopératives d'Hlm

AVIGNON • 27 – 29 JANVIER 2016

## Programme officiel

mercredi 27 janvier

15h

### Le « before » des coop Hlm

Au choix et sur inscription :

- Visite guidée de la Fondation Lambert
- Visite guidée du Palais des Papes

18h

### Accueil des participants et ouverture du séminaire

Accueil des nouveaux participants, présentation du programme.

18h15

### L'actualité des coop Hlm

L'essentiel de l'actualité législative, réglementaire et fiscale commentée.

*Séquence animée par l'équipe de la FNSCHLM et la Direction juridique et fiscale de l'USH*

20h00

### Apéritif

20h30

### Dîner en commun

jeudi 28 janvier

9h

### Les coop Hlm et la transformation digitale

*Journée animée par Jérôme Wallut et les consultants d'ICP Consulting.*

A l'instar d'autres acteurs de l'économie, les coopératives d'Hlm sont confrontées à la mutation des usages et doivent réfléchir à la manière de se transformer pour répondre à ces nouveaux enjeux. Ces nouveaux usages touchent la chaîne de valeur de notre secteur à tous niveaux et présente de réelles opportunités, avec par exemple la montée en puissance de l'habitat participatif et la recherche de mobilité au sein du parc social et sont à mettre en relation avec l'objectif du Projet fédéral de valoriser le « fait coopératif ». Ces changements sont aussi marqués par l'arrivée de nouveaux acteurs qui bousculent les pratiques de notre secteur.

Parce que cette « transformation digitale » s'impose à nous et peut être sources de périls comme d'opportunités, Arecoop a choisi de consacrer exceptionnellement une journée entière à ce sujet afin que chaque coop Hlm puisse intégrer cette nouvelle dimension à son activité.

La journée s'organisera autour de plusieurs séquences :

- une introduction destinée à comprendre et à échanger sur les enjeux de la transformation digitale au sein des coopératives d'Hlm, sur la base d'une enquête qualitative réalisée auprès des dirigeants de coop Hlm et d'une étude des acteurs de la transformation digitale à l'œuvre dans notre secteur, en France et à l'étranger
- des ateliers thématiques portant sur différents aspects de la transformation digitale
- une conclusion portant sur les réponses que peuvent apporter les coop Hlm et sur l'identification des clés de succès d'une stratégie digitale.

19h30

**Départ pour le dîner en commun**

vendredi 29 janvier

9h

**Travaux en atelier**

**ATELIER 1 : Développer l'accèsion sociale à la propriété dans l'ancien**

Que ce soit en centre-bourgs de zones rurales ou dans les centres anciens des agglomérations, les coop Hlm sont souvent sollicitées pour développer une offre de logements en accession sociale sur le bâti existant. Comment aborder ce nouveau métier, quels compétences et quels modèle financier mobiliser ? Cet atelier s'attachera à répondre à ces questions sur la base de premières démarches menées par des organismes d'Hlm.

*Atelier animé par Denis Tesner (FNSCHLM).*

**ATELIER 2 : coopération entre organismes d'Hlm : ce que change l'ordonnance du 23 juillet 2015**

La directive européenne du 26 février 2014 sur la passation des marchés publics offre un nouveau cadre pour les relations de coopération entre organismes d'Hlm, qui intéresse de nombreuses coopératives inscrites dans des logiques de groupes ou de partenariats inter-organismes. Cet atelier s'attachera à décrire le nouveau cadre légal sur la base de cas concrets.

*Atelier animé par Anne-Christine Farçat, avocate, Cabinet Seban et associés.*

11h

**Le forum des directeurs innovants**

Quatre initiatives de coop Hlm soumises à la discussion.

12h45

**Déjeuner en commun**

14h

**Des solutions pour développer le fait coopératif au sein des coop Hlm**

*Séquence animée par Marie-Noëlle Lienemann, présidente, et Isabelle Roudil (FNSCHLM) avec Arthur de Grave (OuiShare).*

Le Projet fédéral adopté en mai 2015 ambitionne de renforcer le « fait coopératif » au sein des coop Hlm. Le plan d'actions en cours de construction propose trois objectifs : revendiquer les réussites des coopératives et communiquer par la preuve pour démontrer de facto la spécificité et l'existence du fait coopératif, relier les réussites avec les principes du mouvement coopératif d'Hlm, incarner les principes et les valeurs du mouvement coopératif en créant les conditions de l'implication des coopérateurs.

Au cours de cette séquence, ce plan d'actions sera mis en débats après une mise en perspective d'Arthur de Grave, membre du collectif OuiShare et co auteur du livre « Société collaborative, la fin des hiérarchies » (Ed de l'Echiquier)

16h

**Bilan des journées de formation**

Extension week-end

Diner en commun

Visite le samedi matin d'une cave viticole

Déjeuner en commun