

La participation des coopérateurs

dans la réflexion et la création d'un projet

1 Pourquoi faire participer ?

La participation est un **moyen** au service de **quelles fins** ?
Quels sont les intérêts pour la coop ?

2 Qui faire participer ?

Nombre

Veut-on faire participer tout le monde ?

Profil

Quelles personnes ont un intérêt à participer, dont la participation fera sens ?

Quelles sont celles qui ne participent pas et pourquoi ?

3 A quoi faire participer ?

Choix opérationnels

Concernent les projets et **actions concrètes**

Choix managériaux

Concernent les **ressources nécessaires**, l'organisation des projets (nommer des associés référents par ex)

Choix stratégiques

Concernent les positionnements et **orientations stratégiques** de la coop

4 Quel niveau de participation ?

La co-décision

Intégration de certains coopérateurs dans la prise de décision

La concertation

Intégration de certains coopérateurs dans le processus de réflexion

La consultation

Questionnement des coopérateurs, remontée d'information

L'information

Information et communication auprès des coopérateurs sur les projets présents, futurs et passés

Le niveau de participation est fondamental car il aura des effets sur les efforts à fournir par la coop (plus on monte sur l'échelle et plus on doit fournir d'efforts pour faire participer) et sur les attentes des coopérateurs

Par exemple : consulter les coopérateurs pour identifier des besoins/attentes >> les impliquer dans la réflexion sur le projet (consultation/co-décision) >> les informer de l'existence du projet

Il ne s'agit pas de choisir le plus haut niveau de participation à tout pris mais de réfléchir au niveau le plus pertinent

Attention à ne pas créer un sentiment de frustration en donnant l'impression de faire participer sans que cela ait un réel impact sur les décisions finales !

5 Quel degré de formalisme ?

On peut choisir de faire participer dans des espaces + ou - formels

