

## **Journées de formation des dirigeant.e.s de Coop'HLM**

23 – 25 mars 2022

Hôtel Brussels Marriott Grand Place - Bruxelles

# **LES COOP'HLM A BRUXELLES**

*Programme susceptible d'évoluer*

## **Mercredi 23 mars 2022**

**BEFORE** *(sur inscription et hors prise en charge Arecoop)*

15h/18h : rencontre **avec le CLT Bruxelles**

Le CLT Bruxelles est une organisation à but non lucratif qui développe depuis 10 ans des projets de logements en accession abordable à Bruxelles sur le principe de dissociation foncier/bâti connu des OFS à destination de personnes à revenus limités, notamment issus de l'immigration, avec une forte dimension participative.

Rencontre avec les responsables du CLT Bruxelles et visite de certaines de leurs réalisations.

19h30 : **accueil des participants autour d'un apéritif**

20h30 : dîner en commun

## **Jeudi 24 mars 2022**

9h : **L'actualité des Coop'HLM**

Toute l'actualité commentée par l'équipe de la Fédération des Coop'HLM

10h30 : pause

11h : **ateliers** (au choix)

- **Atelier 1 : Faire face aux difficultés de recrutement : Comment attirer les talents ?**

Pourquoi la marque employeur représente-elle un enjeu dans les stratégies de recrutement ? Comment optimiser son impact sur les candidats et la rendre visible en ligne ? Comment soigner sa marque employeur et fidéliser les salariés potentiels ?

- **Atelier 2 : L'innovation financière ou technologique pour faciliter l'accession à la propriété**

Face à l'augmentation des prix immobiliers et au resserrement de l'accès au crédit immobilier, les acteurs de l'habitat doivent redoubler d'inventivité pour rendre possible l'accession à la propriété. A côté des dispositifs déjà maîtrisés par les Coop'HLM, de nouveaux acteurs, issus de la finance ou des nouvelles technologies, proposent de nouvelles démarches. Que doit-on en penser ? Peuvent-elles nous inspirer ?

12h30 : déjeuner en commun

14h : **ateliers** (au choix)

- **Atelier 3 : Cybersécurité : points de vigilance et bonnes pratiques**

Vol de données, demandes de rançon, atteinte à l'image ou sabotage sont autant de risques qui pèsent sur les entreprises, avec des conséquences souvent graves, parfois irréversibles.

Cette séquence s'attachera à faire le point sur la cybersécurité, à identifier les bonnes pratiques pour accroître le niveau de sécurisation de votre coopérative et à limiter les risques d'une cyber-attaque.

- **Atelier 4 : Le patrimoine des Coop'HLM face au défi de la loi Climat**

En fixant un calendrier ambitieux alors même que les aléas de la réforme du DPE conduit à troubler la visibilité sur la performance environnementale du patrimoine existant, la loi Climat impose aux coopératives d'Hlm à redéfinir leur politique patrimoniale.

Cette séquence fera le point sur le contexte règlementaire et les financements disponibles et mettra en discussion plusieurs stratégies patrimoniales.

16h : **Café'Coop**

Echanges et discussions entre pair.e.s autour d'un café

17h30 : **La vie coopérative, de l'idée à l'action**

Au-delà de la diversité des métiers exercés, ce qui distingue une coopérative d'Hlm d'un autre acteur du logement est son fonctionnement coopératif. Comment passer de l'idée à des actions concrètes permettant d'incarner ce fonctionnement ? Quels sont les outils et dispositifs mis en place par la Fédération pour accompagner ses adhérents ?

19h00 : fin des travaux de la journée

20h00 : départ collectif

20h30 : **diner en commun à l'extérieur**

## Vendredi 25 mars 2022

9h : **L'état du logement dans l'Union européenne**

Bien que n'étant pas une compétence communautaire en soi, le logement est impacté par de nombreuses politiques définies au niveau européen. Les grands dossiers européens ont tous intégré une dimension logement social et logement abordable, sous l'effet de la crise du logement abordable dans les métropoles européennes, les contraintes de confinement et les objectifs de relance.

10h30 : Pause

11h : **Election présidentielle : que peuvent en attendre les Coop'HLM ?**

L'élection présidentielle constitue une opportunité pour observer les visions portées par les candidats en matière de politique de logement. Quelles sont ces visions ? Que disent-elles du regard porté notamment sur le Mouvement Hlm ?

*En présence de Marie-Noëlle Lienemann (présidente de la Fédération) et d'Emmanuelle Cosse (présidente de l'Union Sociale pour l'habitat – sous réserve).*

12h30 : Déjeuner en commun

**14h : Améliorer la qualité d'usage des logements construits : de la théorie à la pratique**

Après plusieurs autres, le rapport « Girometti / Leclercq » sur la qualité du logement, rendu en septembre 2021, se distingue par l'attention qu'a reçue sa proposition d'un « référentiel du logement de qualité » de la part de l'Etat qui entend conditionner le « Pinel + » à cette exigence à l'horizon 2023.

Ce type de référentiel a déjà pu exister, que ce soit dans des chartes internes de maîtrise d'ouvrage ou d'architecture ou dans des chartes promoteurs de collectivités locales. Cette mise en perspective vise à questionner ce nouveau référentiel mais aussi à débattre des attentes et des impacts liés à cette mesure pour les coop'Hlm.

16h : **conclusion du séminaire**

**Samedi 26 mars 2022**

**AFTER** *(sur inscription et hors prise en charge Arecoop)*

Découvrez Bruxelles avec les guides de l'Atelier de Recherche et d'Action Urbaines. L'ARAU a été fondé en 1969 par des Bruxellois qui revendiquent le droit à la ville et qui partagent la conviction que l'air de la ville rend libre.

Deux parcours de 2h chacun ont été sélectionnés. Chaque parcours part à proximité de l'hôtel à 10h et se termine par un repas en commun. Prévoir une tenue appropriée à la déambulation urbaine !

**Parcours 1 – Bruxelles capitale de l'art nouveau**

C'est dans le quartier de l'avenue Louise à Bruxelles que l'Art nouveau est né. De l'hôtel Tassel de Victor Horta, véritable manifeste de l'Art nouveau, aux recherches plus géométriques de Paul Hankar, cette visite explore le contexte de la naissance de ce style à Bruxelles. Elle permet de découvrir des façades historiques et parfois spectaculaires. La visite de l'ancienne habitation personnelle et atelier de l'architecte Victor Horta, aujourd'hui le Musée Horta, est incluse dans la visite.

**Parcours 2 – Le quartier des Marolles**

Le quartier des Marolles accueille depuis toujours des populations fragilisées socialement. Nous assistons aujourd'hui à une transformation du quartier avec l'arrivée de couches sociales plus aisées, le Sablon voisin et les rénovations nombreuses contribuant à cet engouement. Ce tour permet de découvrir les richesses de ce quartier populaire en pleine mutation et d'en comprendre les enjeux.